

条例による様式
第1号様式（第8条関係）

令和4年 3月 9日

東員町議会議長
三宅 耕三 様

東員町議会議員 広田 久男

令和3年度 政務活動費に係る収支報告について

東員町議会政務活動費の交付に関する条例第8条第1項(第2項)の規定により、
別紙のとおり **令和3年度 政務活動費収支報告書**を提出します。



令和 3年度 政務活動費収支報告書

議員名 広田 久男

1 収入 政務活動費 120,000 円

2 支出 (単位:円)

科 目	支出額	備 考
調査研究費	0	
研 修 費	105,274	外部研修「防災と議員の役割」、「自治体のSDGs活用戦略」、「議会の広聴広報と議会だよりクリニック」、「議会改革を考える」受講料および交通費
会 議 費	0	
資料作成費	0	
資料購入費	0	
広 報 費	0	
事 務 費	15,488	モバイルモニター(15.6インチx1基)、PCバッテリーパックx1基 購入費のそれぞれ30%と50%を計上
合 計	120,762	

3 残 額

0 円

注) 備考欄には、主たる支出内訳を記載する。

注) 添付書類、領収書の写し第1号様式(第8条関係)

領収書等添付一覧 (令和3年度)

使途項目名	研 修 費			
年 月 日	支 出 内 容	支 出 (円)	備 考	整理番号
R3.4.14	「防災と議員の役割」研修受講料	7,550	領収書等貼付用紙	1
R3.4.22～23	「防災と議員の役割」研修交通費	11,528	旅費明細書	A-1
R3.7.27	「自治体のSDGs活用戦略」研修受講料	25,000	領収書等貼付用紙	2
R3.7.27	「自治体のSDGs活用戦略」研修会場駐車料	5,000	領収書等貼付用紙	2
R3.7.27	「自治体のSDGs活用戦略」研修交通費	12,118	旅費明細書	A-2
R3.10.29	「議会の広聴広報と議会だよりクリニック」研修受講料	25,000	領収書等貼付用紙	3
R3.10.25	「議会改革を考える」研修受講料	7,550	領収書等貼付用紙	4
R3.11.4～5	「議会改革を考える」研修交通費	11,528	旅費明細書	A-3
合 計		105,274		

支出にかかる領収書等の貼付にあたり、添付事項を一覧表に整理し、領収書等貼付用紙の表紙として活用してください。

領収書等添付一覧 (令和3年度)

使途項目名	事務費			
年月日	支出内容	支出(円)	備考	整理番号
R3. 9. 8	モバイルモニター 15.6インチ購入費の30%	7,788	領収書等貼付用紙	5
R4. 1. 8	PCバッテリーパック購入費の50%	7,700	領収書等貼付用紙	6
....	モバイルモニターとPC用バッテリーパックの 現物写真	購入物品等貼付用紙	7
合計		15,488		

支出にかかる領収書等の貼付にあたり、添付事項を一覧表に整理し、領収書等貼付用紙の表紙として活用してください。

領収書等貼付用紙

使途項目	研修費
整理番号	1

領収書・その他証拠書類貼付欄 (支出年月日) 令和3年4月14日

領 収 書

東員町議会 広田 久男 様

金額 7,550 円

値し、

令和3年度市町村議会議員研修[2日間コース]第1回「防災と議員の役割」

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和3年4月14日

〒520-0106
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
分任出納役 小林 肇

領収書No. 69



使 途	「防災と議員の役割」研修受講料
按分率等 (按分の支出の場合)	
その他	

活動旅費明細書

議員名 広田 久男

調査研修事項 市町村議会議員研修～「防災と議員の役割」

目的地 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

期間 令和3年4月22日 から 令和3年4月23日 (2日間)

(1) 交通費 11,528 円

(交通費内訳)

日程	区 間	交通手段	備 考	交 通 費(円)
R3.4.22	東員(自宅) ～ 滋賀(JIAM) 往・復	自家用車	92kmx37円	3,404
R3.4.22	東員IC ～ 大津IC 往・復	新名神	高速料金	2,360
R3.4.23	滋賀(JIAM) ～ 東員(自宅) 往・復	自家用車	92kmx37円	3,404
R3.4.23	大津IC ～ 東員IC 往・復	新名神	高速料金	2,360
	～ 往・復			
	～ 往・復			
	～ 往・復			
	～ 往・復			
	合 計			11,528

(2) 宿泊費 0 円

(宿泊内訳) 実費 0 円 × 泊

(実費の上限14,800円)

合 計 11,528 円

参 考

交通費及び宿泊費の算出については、東員町議会議員の報酬及び費用弁償に関する条例の規定を準用する。(日当は含めない)

活動旅費明細書

議員名 広田 久男

調査研修事項 自治体のSDGs活用戦略

目的地 京都経済センター 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地

期間 令和2年7月27日 から 令和2年7月27日 (1日間)

(1) 交通費 12,118 円

(交通費内訳)

日程	区 間	交通手段	備 考	交 通 費(円)
R3.7.27	東員(自宅) ~ 京都経済センター (往)・復	自家用車	97kmx37円	3,589
R3.7.27	東員IC ~ 京都東IC (往)・復	新名神	高速料金	2,470
R3.7.27	京都経済センター ~ 東員(自宅) 往・(復)	自家用車	97kmx37円	3,589
R3.7.27	京都東IC ~ 東員IC 往・(復)	新名神	高速料金	2,470
	~ 往・復			
	~ 往・復			
	~ 往・復			
	~ 往・復			
	合 計			12,118

(2) 宿泊費 0 円

(宿泊内訳) 実費 0 円 × 泊

(実費の上限14,800円)

合 計 12,118 円

参 考

交通費及び宿泊費の算出については、東員町議会議員の報酬及び費用弁償に関する条例の規定を準用する。(日当は含めない)

領収書等貼付用紙

使途項目	研修費
整理番号	3

領収書・その他証拠書類貼付欄 (支出年月日) 令和3年10月29日

領収証

No. _____

2021年10月29日

広田久男 様

金額 **¥25,000**

内
消費税等
現金

但 10月29日セミナー受講料として
上記正に領収いたしました

収入印紙 〒112-0011
東京都文京区千石2-34-6
株式会社 地方議会総合研究所



使 途	「議会の広聴広報と議会だよりクリニック」研修受講料=¥25,000円 (上記研修は自宅にてオンラインで受講した)
按分率等 (按分の支出の場合)	
その他	

領収書等貼付用紙

使途項目	研 修 費
整理番号	4

領収書・その他証拠書類貼付欄 (支出年月日) 令和3年10月25日

領 収 書

東員町議会 広田 久男 様

金額 7,550 円

但し、

令和3年度市町村議会議員研修[2日間コース]「議会改革を
考える～先進事例に学ぶ住民参加・情報公開～」

の 研修に要する経費

として上記の金額を領収いたしました。

令和3年10月25日

〒520-0106
滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所
分任出納役 小林 肇

領収書No. 273

使 途	「議会改革を考える」研修受講料=¥7,550円 (注記)研修は11月4日、5日であったが、領収書は受講料の振り込み日
按分率等 (按分の支出の場合)	
その他	

活動旅費明細書

議員名 広田 久男

調査研修事項 市町村議会議員研修～議会改革を考える

目的地 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 滋賀県大津市唐崎二丁目13 番1 号

期間 令和3年11月4日 から 令和3年11月5日 (2日間)

(1) 交通費 11,528 円

(交通費内訳)

日程	区 間	交通手段	備 考	交 通 費(円)
R3.11.4	東員(自宅) ～ 滋賀(JIAM) 往・復	自家用車	92kmx37円	3,404
R3.11.4	東員IC ～ 大津IC 往・復	新名神	高速料金	2,360
R3.11.5	滋賀(JIAM) ～ 東員(自宅) 往・復	自家用車	92kmx37円	3,404
R3.11.5	大津IC ～ 東員IC 往・復	新名神	高速料金	2,360
	～ 往・復			
	～ 往・復			
	～ 往・復			
	～ 往・復			
合			計	11,528

(2) 宿泊費 0 円

(宿泊内訳) 実費 0 円 × 泊

(実費の上限14,800円)

合計 11,528 円

参 考

交通費及び宿泊費の算出については、東員町議会議員の報酬及び費用弁償に関する条例の規定を準用する。(日当は含めない)

領収書等貼付用紙

使途項目	事務費
整理番号	5

領収書・その他証拠書類貼付欄 (支出年月日) 令和3年10月25日

amazon.co.jp

注文番号 249-7307087-2103849の購入明細書
このページを印刷してご利用ください。

注文日: 2021年9月8日
Amazon.co.jp 注文番号: 249-7307087-2103849
ご請求額: ¥ 25,960

2021年9月15日に発送済み

注文商品	価格
1点 I-O DATA モバイルモニター 15.6インチ ADSパネル 4ms HDMI(ミニ) USB Type-C スピーカー付 3年保証 日本メーカー PS4/Xbox/Switch/PC対応 EX-LDC161DBM 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 25,960
コンディション: 新品	

お届け先住所:
広田久男
511-0254
三重県 員弁郡東員町中上
539

配送方法
通常配送

支払い情報

支払い方法 コンビニ・ATM・ネットバンキング・電子マネー払い	商品の小計: ¥ 25,960 送料・手数料: ¥ 410
重要なお知らせ: 重要なお知らせ お支払い番号は、コンビニや金融機関によって呼び方が異なりますが、Eメールでお送りする11けたの番号です(注文番号とは別にお知らせします)。セブンイレブンではお支払い番号とは別に、13けたの払込票番号が必要です。詳しくは「お支払い方法について」のページまたはヘルプページをご確認ください。	注文合計: ¥ 26,370 割引: -¥ 410 ご請求額: ¥ 25,960
お支払い番号発行後は、上記の「注文商品」の項目の下でもお支払い番号および「お支払い方法について」のページをご確認いただけます。	

注文の状況を確認するには、注文内覧をご覧ください。

お問い合わせ | プライバシー | ©1996-2020, Amazon.com, Inc. and its affiliates

(注記)
政務活動費に計上する金額は、上記購入金額=¥25,960円
の30%=¥7,788円とする。

使途	モバイルモニター 15.6インチ購入費の30%=¥7,788円
按分率等 (按分の支出の場合)	
その他	

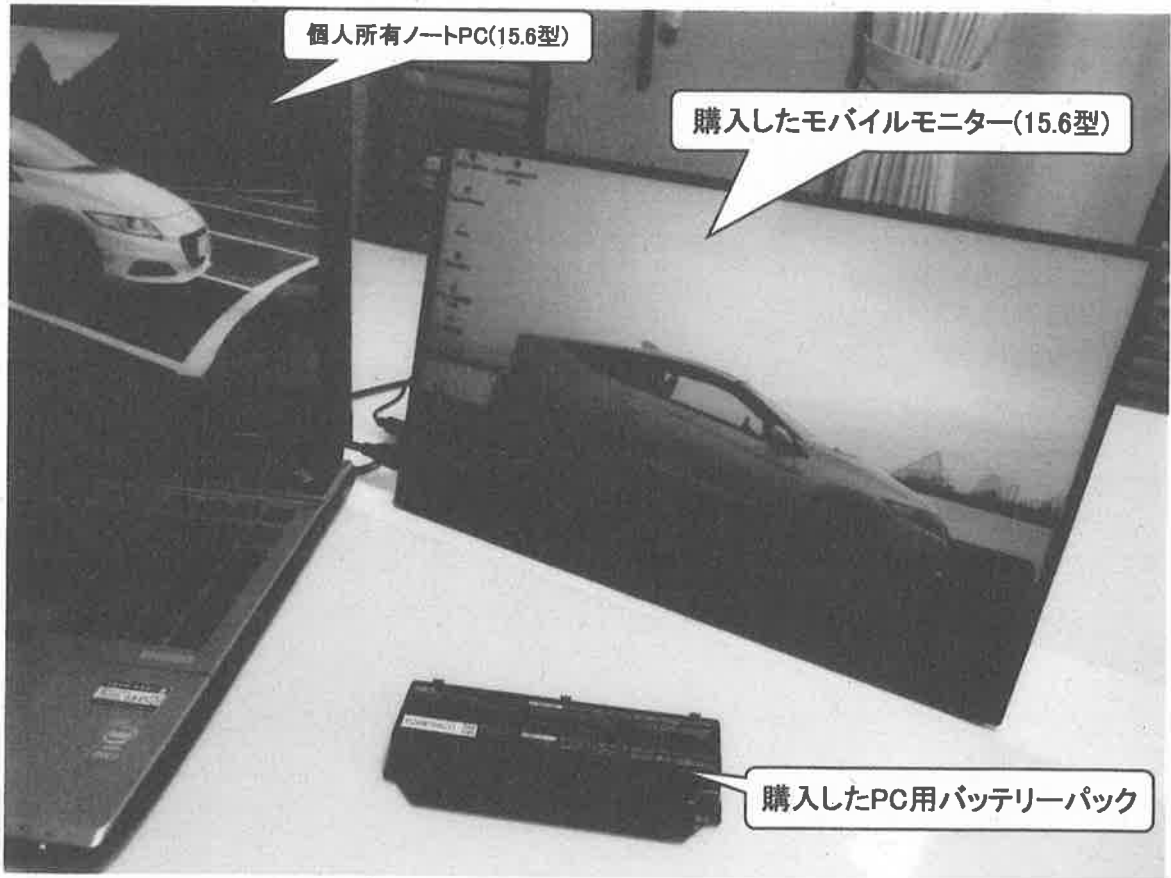
参考様式 1

購入物品等貼付用紙

使途項目	事務費
整理番号	7

領収書・その他証拠書類貼付欄

モバイルモニターとPC用バッテリーパックの現物写真



使途	
按分率等 (按分の支出の場合)	
その他	

様式1〔申し合わせ事項〕 【委員会、全協：共通様式】

令和4年3月9日

東員町議会議長

三宅 耕三 様

東員町議会議員

広田 久男

研 修 報 告 書

研修期間	令和3年4月22日(木) ～ 令和3年4月23日(金)【2日間】
研修(視察)先	全国市町村国際文化研修所(JIAM) (所在地 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号)
目的(テーマ等)	令和3年度 市町村議会議員研修 第1回「防災と議員の役割」
資料添付の有無	無

※ 研修概要、内容、所感などは、次ページに記入すること。

[氏名：広田 久男]

研修概要、内容、所感

1. 研修カリキュラム

1日目(4月22日)

講義1

「過去の災害教訓を活かした防災・減災」

名古屋大学減災連携研究センター 教授 福和 伸夫 氏

講義2

「平時の防災と議員の役割」

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部 教授 鍵屋 一 氏

2日目(4月23日)

講義3

「事例紹介～長野避難所の運営について～」

長野市企画政策部復興局復興推進課 課長 小池 啓道 氏

講義4

「災害時、復旧・復興期の議員の役割」

跡見学園女子大学観光コミュニティ学部 教授 鍵屋 一 氏

(以下の報告内容は、講義中に感銘を受けた要点を記載する)

講義1. 「過去の教訓を活かした防災・減災」

講師：福和 伸夫氏

- ・過去に発生した大地震などの説明から講義が始まった。
- ・近年は2016年熊本地震の経過説明、そして、2020年からの新型コロナ感染症、7月豪雨と災害が続いている。
- ・宇宙規模で考えると、災害の繰り返し期間が分かってくる。
- ・線状降水帯による豪雨は毎年、大規模台風は数年、パンデミックは数十年など
- ・(1901/1/2 報知新聞)120年前の人達は100年後を見事に予言していた。
- ・今は100年先が読めない。

歴史を時系列にあらゆる出来事と自然災害などをまとめた資料は無かったので独自でまとめてみた。

(自然災害・疾病と歴史変化の資料参照、略)

- ・百年に一度、時代は大きく変わっていることがわかる。
- ・貞観の時代と現在の自然災害の発生はよく似ている。
- ・昭和の後半30年に比べ平成の30年間は地震が多い。とても怪しい時期に来ていると思われる。

■所感

東員町にも大地震は必ず来ると日頃から考え、備えなくてはならない。
現実に起きたとき、果たして東員町住民はどれくらい助け合えるだろうか？

講義 2. 「平時の防災～マネジメントを中心に」

講師: 鍵屋 一氏

- ・ 講師紹介・・・S31 年秋田生まれ
- ・ 企業版ふるさと納税を検討してほしい。防災や福祉避難所などを提案し、働きかけて集めてみてほしい。
- ・ 進んでいるのは避難計画、しかし、まだ個別避難計画や福祉避難所計画を作成しているところは少ない。
- ・ 介護が必要な人が、一般の人と一緒に避難所生活ができるわけではない。
- ・ (2011/3/11)福島・宮城で震度 6 弱の地震があったとき、夜中に菅総理が記者会見を行った。真夜中に政府が機能していることを知らせた。
被災した町村民は安心したと思う。
- ・ 1983 年 5 月 26 日、日本海中部地震発生。
秋田県で遠足中の小学生が 13 名津波で犠牲になった。観光客のスイス人女性が津波にさらわれて亡くなった。(津波死亡者は 100 名、地震死亡者は 4 名)
- ・ 何故、津波犠牲が無くならないのか、それはドイツを見習い戦争に勝つ教育をした。(ドイツは自然災害がない国、見習う国を見誤った。)
- ・ 「ナマハゲ」は、「怠け者はいないか」からきている。
- ・ ナマハゲは模範的な若い衆がやっている。担当家庭に行って家族事情を聞いてくる。ナマハゲ台帳は要配慮者情報と同じ役割。
- ・ 大津波記念碑。教訓を信用して家を建てるな。
- ・ 防災・減災サイクル・・・日本が災害に強くならないのは災害を抑止するための復興まで国が面倒みない。仕組みが悪い。現状復旧までしかやらない。そこを何とかするのが議員の役割。
- ・ 地域防災計画における重要課題(2012/12)PPT 資料参照
- ・ 熊本豪雨、2 週間後でも片付かないゴミの山。行方不明者探しを優先し、重機が災害現場に回らなかった。
- ・ そこを気付いて手を打つのが議員の役割。
役所に丸投げするのではない。
- ・ コロナ禍では分散避難(新たな避難様式)が必要となる。
- ・ 水害(洪水)のリスク、東京他大都市は問題。
阪神淡路地震のCGと犠牲者談が映像紹介された・・・PPT 資料参照
- ・ 現在、近所づきあいが減り、高齢者が増え、地域の消防団が無くなり、こんな状態で助かる人が増えるわけではない。
- ・ 岩手県大槌町の話(10m の津波に襲われ町長を始め 40 名の職員が命を落とした)・・・道路、遺体、避難所、物資の調達が自治体の仕事。だが、自治体だけで出来るわけではない。(想像を絶する悲劇を体験した後に、職員は動けるのか?)
- ・ 東日本震災で多かった死者、自治体職員や消防団員、民生委員、福祉職員など

も多かった。仕事をして亡くなった。

- ・なぜ、人は逃げないのか⇒正常時は「自分は大丈夫」と思う…自分に都合悪い情報は無視する。

■所感

いざというときに助け合える隣近所・地域、困っている人をみんなで協力して助ける東員町にする。それが議員行動理念の根底にあると考える。

2日目(2021.4.23)

R1(2019)年 長野市水害～避難所運営

講師:長野市役所復興局復興推進課 小池 啓道氏

■講師紹介

- ・1988年入庁、2019年台風19号(千曲川堤防決壊)のときは職員研修所を担当。
- ・消防団に22年間所属し副団長をしていた。
- ・避難所運営、ファシリテーター養成講座など修得。
- ・地元ボランティア団体に所属し活動していた。
- ・話を聞いているだけで、リーダーの資質や人望を感じ取れる好人物である。

■長野市の紹介…省略

■台風19号の記憶(記録)

- ・長沼地区というところで千曲川堤防が決壊した。そのとき、何をしてもよいか分からなかった。
- ・長沼分団詰所も建物は残っているが、内部は壊滅状態。付近もすさまじい水害被害であった。
- ・長沼地区は昔から度々水害を受けていた。普段から防災訓練、住民の防災意識は高い地区であった。
- ・そのため、死者は2名で済んだ。と考える。
- ・当時、避難所から一旦雨が治まったときに自宅に帰った議員がいた。他の人もつられて帰って被災した。議員の行動は目立つ、影響が大きい!
(言わなかったが)議員としてよく考えて行動せよ。

■避難所運営

- ・発行済資料「令和元年度東日本台風被害対応検証報告書」を参照すること。(市町村報告が多数あり)
- ・福祉避難所が十分でなかった。平時からちゃんと作っておくこと。
人工呼吸器の備蓄が大事。現時点でも、まだ課題は残っている。

- ・人間はすぐに立ち直り、悪いことは忘れてしまうようにできている。だから対策が進まない。
- ・台風当時、最初は対策本部で電話番をしていた。
- ・その後、避難所運営に変わり現場に行った。避難所に行ったらみんなが喜んでくれた。(普段から消防活動などを通じて人望があるからだと思う。…ここが大事なポイントと感じた!)
- ・避難所に行ったら、最初は何をしてよいのか分からなかった。(それくらい混乱する／している。)
- ・駆け付けてくれた経験者の応援はとても助かった。…つまり、経験しているのとしていないのでは全く違う。ということ。
- ・何をするか、どんな指示をするか、分担など決めておく必要がある。(決めるだけでなく、頭の中に叩き込んでおくことが大事。)
- ・感染症対策、マスク、手洗いなど予防することが大事、毎朝放送で呼びかけた。
- ★コロナ対策は絶対に必要。考えておくこと。
- ・避難所では電気カーペットは使えない。(ブレーカーが落ちてしまう)
- ・段ボールベッドは有効である。床の振動が伝わってこない、落ち着く。
- ・区画仕切りは場所が決まるので、安心感が増す。
- ・仕切りは高めが良いが、防犯は心配、配慮を要する。
- ・女性の着替え場所、授乳場所などに配慮が必要。
そのためには、運営側に女性を入れておく必要がある。
- ・悪いことをする者はいる。犯罪防止にも注力すること。
- ・避難者同士が交流できる場所を設けるとよい。
- ・運営する側の人達のスキルが大事。避難所運営の決め手は、人柄や人望のある人が采配すること。その育成や発掘が重要課題。
- ・寒さ対策として、出入り口に大形のブルーシートを使って覆いを設けた。
雨風に絶大な効果があった。
- ・ストーブは避難者が体育館の壁(木の板)付近にいざけた。(暑かったからと思う)。壁板が焦げた。…避難者の中には危険行為に気付かない人もいる。よく注意する。

■時間経過と避難所運営

- ・在宅避難者に情報を伝えることが大事。…避難所から情報が伝わっていない。
- ・在宅避難者へ必要な物資を届けること。
例えば、パンツを裏返しにして何日も履いているおばあさんがいた。
遠慮して取りに来ない。
- ・他方で、勝手に大量に持っていく人もいる。(非常識な身勝手な人物は許すな)

■避難所運営を支えてくれた人・言葉

- ・「人間は誰でも間違えることがある。」(混乱状態で完璧な正しい判断は不可)

- 「失敗を恐れて何もしないより、暖かい過ちの方がいいじゃないか。」
- ・「避難所運営に正解はない。人を救うのは人でしかない。」
 - …混乱時にパーフェクトに行動するのは不可。実際に体験した人だからこそ言える言葉だと感じた。

■身を粉にして人のために尽くす人、人望のある人が運営者側であるべし。

- よい避難所ができる必須条件としては、
- ・職員や住民との人間関係、信頼関係をつくれる人が運営者であること。
 - ・昼間は家の片付け～夜には疲れて帰ってくる。
 - つまり、昼間は老人だけになる。そのことを運営面で考えること。
 - ・良いボランティアと悪いボランティア(盗みなど)がいる。注意すること。

■避難所運営で大切にしたこと

- ・信頼を得る。
- ・公平より公正。

■東日本大震災・福島教訓を生かした避難所シミュレーションをやってみる。

- ・口だけ出す議員になるな。
- ・何をするか考えて、人のために行動する議員になれ。
- ・行政を助けてやれる議員になれ。職員も疲れてくる。その時に助けてやれる議員になれ。
- ・議員自身のスキルと人望を磨け。

■避難所運営の5つのキー～さすけなぶる

- ・省略(インターネット検索で調べられる)

■避難所運営で困った人、うれしかった人

【困った人】

- ・発災直後、混乱した時期に視察や激励に来る人。
大変な時に来てもらっても迷惑なだけ、対応できない。
 - ・避難所に自由に出入りする者。(避難者やスタッフ以外)
 - ・避難者のスペースに勝手に入り込む者。
 - ・スタッフに意見する者。(やる気を削ぐ者)
- 何故できないと怒鳴って来る避難者や議員。止めてもらいたい。
(できるんならおまえがしろ!…ここまでは言わなかったが、)
- 自分も自治会長時代に同じような思いを経験している。しかし、この人はこんな考え方しかできないかわいそうな人と割り切り、切り換えるようにしている。(これまで歩んできた人生経験に感謝)
- ・メディアとその対応、勝手に撮影する者。

【うれしかった人】

- ・ 毎日、早朝からスタッフの手伝いに来てくれた住民や議員。
- ・ 必要な物資を自ら手配、入手してくれた議員。
- ・ スタッフや避難者に、さり気ない気遣いをしてくれる議員。

■災害後の対応

▼ボランティア

- ・ 何をどうしたらよいか、くどくど聞いてくるボランティアは要らない。
- ・ 何が足りないか、何をしたらよいか、自ら考えて動いてくれるボランティアがほしい。

(例)

- ・ 炊き出しをしてくれるボランティア。
暖かい食べ物は元気付ける。スタッフにも振舞って一緒に話してくれるボランティア。
- ・ 片づけをしてくれるボランティア。
人がしたくないようなことをする人はとても尊敬する。
- ・ 被災者を元気付けるようなことをしてくれる人。
上手な働きかけをするボランティア。とても感心した。
- ・ 清泉女学院の災害看護チームは午後6時～午後10時に来てくれた活動は助かった。
- ・ 炊き出しをして一緒に笑顔になって食べた。避難者に寄り添ってくれて、すごくよかった。
※被災現場では、みんなで笑顔になる・笑いが出る。これがとても大事!
※避難所運営者も和気あいあいでやればよい。

■平時にしておくこと

- ・ 災害を想定して、しっかり準備しておくこと。(起きてからでは遅い)
- ・ 災害現場をしっかりみておくこと。そして、備えておくこと。
- ・ 防災訓練や平時の活動を通じて、人の交流を図っておくこと。つながりが大事。
- ・ やる気のある職員(使える)、やる気のない職員(使えない)、見極めておくこと。
出来ない職員に大切な役割を与えては混乱するだけ。
- ・ チームワークを持って行動できる人を見つけておくこと。
適材適所の采配は絶対に必要。
- ・ 使命感とか、真剣な取り組みをやれば、避難者や住民も助けてくれる。
- ・ 住民と役所の距離が近いと、どんどん協力し合う。
逆に、互いの距離が遠いと文句の言い合いになる。
- ・ 避難所運営がうまくいってない、失敗しているところは人間性の悪い人が担当している。(スキルを持ち合わせていない人物)

総括

講師：鍵屋一

■地震被害を減らすには耐震化すること。

- ・耐震化による被害軽減効果は、
東京、神奈川、千葉の老朽住宅190万戸、2兆円の耐震化で67兆円の軽減

▼黒潮町の耐震化推進事例

- ・待っていては何も解決しない。戸別訪問を徹底して実施した。本気で1軒ずつ話を聞いて廻る。
- ・地元大工を巻き込んで活動する。勉強会と認定登録する。
- ・他の自治体が何故できないのか？
多分、職員・議員・首長・住民、みんながまだ重大性を認識していない。
- ・耐震性のない集合住宅を見逃すな！
熊本地震の事例、一階がぺしゃんこ。
耐震性のない建物は公表するなどして対策させる。住まわせないなど真剣に（厳しく）取り組む。

▼要配慮者を支援せよ

- ・今までは善意の活動で支援者を支えていたが、2021年より個別計画作成のモデル事業が始まった。
- ・これからは、防災行政・地域住民・福祉専門職が連携し、それぞれの強みを生かし、弱みを補完する避難支援体制が必要。
- ・これらを連携することができるのが議員だと考える。（ここまではつきりとは言わなかったがそう感じた）

■演習

- ・100年に一度、千年に一度の災害に、すぐに対応ができる行政などあるはずがない。
そのために平時から訓練し、想定した演習をして、スキルアップをはかる。

■平時の議員の役割

- ・略(BCPづくり)

■所感

- ・いろいろ真剣に考えさせられた2日間であった。
- ・得た知識を無駄にせず、己の行動に反映してゆきたい。

以上

様式1〔申し合わせ事項〕 【委員会、全協：共通様式】

令和4年3月9日

東員町議会議長

三宅 耕三 様

東員町議会議員

広田 久男

研 修 報 告 書

研修期間	令和3年10月29日(金) ～ 【1日間】
研修(視察)先	自宅(オンラインにて受講)
目的(テーマ等)	「議会の広報広聴と議会だよりクリニック」
資料添付の有無	無

※ 研修概要、内容、所感などは、次ページに記入すること。

[氏名：広田 久男]

研修概要、内容、所感

■講師紹介:佐久間 智之氏

- ・ 埼玉県美芳町で公務員を 18 年務め税務・介護保険・広報担当を歴任。在職中に独学で広報やデザイン・写真・映像などを学び全国コンクールで内閣総理大臣賞受賞、自治体広報日本一に導く。地方公務員が本当にすごい! という地方公務員アワード 2019 受賞。
- ・ 2020 年に退職し独立。現在は早稲田大学マニフェスト研究所研究員のほか自治体の広報アドバイザーや全国各地で研修講師として活動。
- ・ 著書多数

■研修概要

- ・ (株)地方議会総合研究所主催、「議会だよりのクリニック」(オンライン講習)を今回受講したのは、越前市(福井県)、松原市(大阪府)、鷹栖町(北海道)、都留市(山梨県)、東員町(三重県)、東温市(愛媛県)、美咲町(岡山県)の 4 市 3 町であった。上記の市町順は、研修後半(午後)の広報紙クリニックを受けた順で、出来のよくない議会紙順であった。
- ・ 東員町議会だよりは良い方から 3 番目、また講師の評価全般から自己採点して、もう少しの努力で A クラス入りができるレベルにあると判断した。
- ・ 以下、本報告は「東員町議会だより 149 号」のクリニックを受け、得た指摘やアドバイスの要点記録を記載する。
今後の議会広報誌作成に反映したいと考える。

あなたと議会をつなぐ

とっぴん 議会だより

議会の広聴広報研修

- ・講師 佐久間智之(1976生)
- ・2002年埼玉県三芳町役場に入庁18年勤務。
- ・独学で広報デザイン・写真などを学び、広報を日本一に導いた。
- ・現在は広報アドバイザーとして独立。
- 他に早稲田大マニフェスト研究所やデジタル庁の活動に参加など、多方面で活躍中。

広報づくりの極意①

- ・広報(議会だより)の目的は、情報を正しく届ける手段である。
- ・読まれない広報(議会だより)は、税金の無駄づかい。
- 存在しないのと同じ。(と思え)

広報づくりの極意②

- ・製作費用は印刷だけを外製化にすれば削減できる。
- ・コストを落としてカラー化する。
- 伝わる情報や魅力は倍増する。

令和3年10月1日

7月臨時会 9月定例会 149号

発行 三重県東員町議会

一般質問の動画配信はこちら ▶

令和2年度決算をチェック	2
補正予算	5
町政を問う	7



町議会HP
情報発信中

山田地内の上空を飛ぶサギ

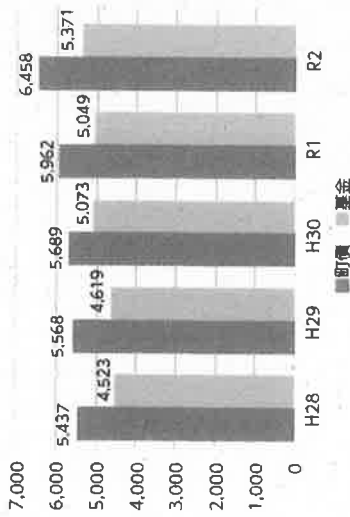
表紙づくりの極意①

- ・住民にみてもらえる、手に取ってもらえる決め手は「表紙」。
- ・脳裏に焼き付く写真。
- ・住民が主役。動き(しぐさ)や表情・目線で良否が決まる。

表紙づくりの極意②

- (人物写真のヒント)
- ・子供や人物を撮影するときは、「あいうえお」と言ってもらい、「あ」と言ったときに撮影すると笑顔が撮れる。
 - ・給食の写真なら、「いただきます」をしている写真など。
 - ★要するに、最初からよい写真を撮れる人はいない。
- よい写真を撮ろうと努力している人がコツをつかみ、上手になる。
- (注)★は、個人的な所感を示す。**

町債と基金の推移



**借金は膨らんでいる
財政は問題ないのか**

問 町債は約64億円となつて、毎年約5億円ずつ増えています。一人当たり約23万円の借金となりますが、どのように考えていますか。

答 (財政課) 決して安心していいという話ではありませんが、推移を見極めるとともに、必要な地方債は交付税措置を考慮して、検討していきます。

**町ホームページは
わかりづらい**

問 町のホームページは、見やすさ、入りやすさともに劣っていると思います。改善は考えていますか。

答 (政策課) 数年ごとに見直し、更新していますが、多額の費用が提示をされたこともあり、まずは庁内で改善検討していきます。

**資源ごみ収集は
小型家電が増加**

問 資源ごみ収集委託料が、前年度より800万円ほど増加しています。何故ですか。

答 (環境防災課) 生ごみ堆肥化の堆肥舎を増設した費用を委託料で処理したこと、小型家電の収集量が前年より16トン増え、その処理費用が増えたことによるものです。

令和3年度は、例年並みに戻ると思います。

**交通安全対策は
十分できたのか**

問 交通安全対策費の決算額は560万円程度ですが、これではいのですが。カーブミラーが壊れて見えず、取り替えてほしいとの要望をよく聞きます。どのような基準を取り替えているのですか。

答 (建設課) 予算が良いか悪いかは判断しかねます。予算活用などで対応しています。

カーブミラーは、劣化度合いから優先順位をつけて交換しています。

要望が多いため、昨年より交換数を増やしています。



安全確認のためのカーブミラー

紙面づくりの極意②

- ・文章は最小限にする⇒読む広報から見る広報へ。(まず手に取ってもらおう)
- ・写真に意味を込めて、活字・文字を減らす工夫をする。
- ・TVニュース字幕やスマホなど、参考になるものを真似るべき。
- ★自己精進し、文書力を磨く。

紙面づくりの極意③

- ・タイトルなどは、**漢字を強調**するのも効果的。
- ・メリハリをつける。
- 問の文書は**太文字**にする。
- ・配色はベースの色以外、多用しない。(ケバケバするのです)(ページ全体の統一性が大事)
- ・1色でも濃淡で100色になる。
- ・グラフィはメリハリと配色のバランスを考える。

私たちのお金は どう使われたか？

令和2年度

経費状況



新しく購入した備蓄品群

避難生活に配慮した
備蓄は大丈夫か

消防費の備品購入費が、
2500万円ほどでした。
何を購入しましたが。

(答) (環境防災課) 避難所の
新型コロナウイルス感染症
対応のため、スポットク
ーラーや大型扇風機、ヒータ
ーなどを購入しました。



利用者が激減
公共交通は大丈夫か

オレンジバス、北勢線は
乗車人員、運賃収入ともに
減っています。今後の急激
減ははかがみませんが。

(答) (政策課) 北勢線の支援
などについては昨年からの協
議中であり、11月ぐらいに
報告ができると思います。

オレンジバスは令和3年
4月に運賃改定を実施した
ので、乗車人員は減ってい
ますが、収入面ではほとん
ど影響はありません。

給食時のこころ

コロナウイ
ルス対応した給食
とは作成した
か。

(答) (学校教育課)
の栄養教諭が、
食、廊下配膳な
っています。
機の配置はお
い工夫や空き部
室など、対策し
ています。

給食時に意
識
を
しています。
徹底していま
す。

(答) (学校教育課)
です。

紙面づくりの極意④

【見出しの作り方】

- (1) 呼びかける
 - ・○○○のかたへ(みなさまへ)
- (2) 聞いてみる
 - ・○○○をご存じですか？
- (3) 「なぜ」をつかう
 - ・なぜ○○○なのか
- (4) 「ヒミツ」「裏側」をつかう
 - ・議会事務局のヒミツ
 - ・水道水の裏側
- (5) ～しよう!しましよ!はNG
 - ・押し付けがましくなるから。

○○○しませんか。が正解
★要するに、読みたくなるような
言葉のフレーズをつくる。

紙面づくりの極意⑤

【ページデザイン】

- ・ページの**外枠を揃える**。
(ページがまとまる)
- ・無意味な余白は文書修正などを行
う。(編集委員の腕の見せ所)
- ・コンクール入賞広報紙のページ
デザインを参考にする。
- ・寄居町の出来はスゴイ、完璧。
★しかし、次元が違う。まずは、
川西町や美咲町などの入賞議
紙を、現実的な目標とする。
(よいところをTTPする)

・TTPとは、徹底的にパクる、の略。

*北川元知事が別の研修で提唱した言葉

給食時のコロナ対策は

① コロナウイルス感染症に
対応した給食マニュアルな
どは作成したのですか。

答 (学校教育課) 食育担当
の栄養教諭が、窓の開放、黙
食、廊下配膳などを指導し
ています。

机の配置は対面にならな
い工夫や空き教室を利用す
るなど、対策しています。

② 神田小学校が密になって
いると聞いていますが、ど
うですか。

答 (学校教育課) 大変苦慮
しています。

現段階では、黙食などを
徹底しています。

③ 給食時に消毒液を流しては
いけないのですか。

答 (学校教育課) 検討しま
す。

コロナ禍での文化

イベント委託料の使途は

① 文化事業イベント経費の
自主文化イベント委託料と
して730万円を支出して
いますが、委託料の内訳は
どのようなのですか。

答 (社会教育課) 大部分は
ミュージカルに費した費用
が占めています。

中止となったことも歌舞
伎についても、年間を通じ
て稽古は行っており、講師
料などの必要経費を支出し
ています。



・飯島神社参道脇にある2号

町指定天然記念物は

悲鳴を上げている

① 樹木医に診てもらってい
るようですが、トウインヤ
エヤマザクラの現状はどう
ですか。

答 (社会教育課) トウイン
ヤエヤマザクラ1号は取り
木した後継木も枯れました。
2号からは移植可能な苗木
が2本生育しています。

1号の後継木が枯れたの
は、夏の異常な暑さが原因
と考えています。

そのことを踏まえ、2号
からの苗木は、より適した
環境への植樹を検討してい
ます。

決算状況

特別会計・水道事業会計

国民健康保険	加入者は3299世帯で5262人でした。収支差引額は、2億3157万円の黒字となりました。前年度に引き続きオンライン資格確認システム改修などを行いました。
後期高齢者医療	三重県後期高齢者医療広域連合により運営されているもので、加入者は3356人でした。広域連合への納付金や事務的経費を支出しました。収支差引額は18万円の黒字となりました。
介護保険	介護認定者は、昨年に比べ71人増え890人で、居宅介護・地域密着型介護・施設介護サービスなどを利用し、地域では介護予防活動など地域支援事業が行われました。収支差引額は2億885万円の黒字となりました。
下水道事業	下水道が未普及の中上地区において、汚水管渠布設工事（国庫補助）を行いました。また、ストックマネジメント計画に基づき城山地区内のマンホール蓋67箇所の取り替えを実施しました。実質収支額は9797万円の黒字となりました。
上水道事業	給水普及率は、区域外給水を解消するための整備を行ったことにより、前年度より0.2ポイント増加し、99.9%となりました。収益は、令和2年4月の料金改定により3489万円の黒字となりました。

紙面づくりのアドバイス

- ・ページの外枠を揃える。
(ページがまとまる)
 - ・表の項目欄を入れて、分かりやすくする。
 - ・表の外線を太くする。
 - ・読み手側にたって、読みやすくする配慮が不足している。
- ★よい議会議紙をみて、努力を繰り返し、修得する。(しかない)

主な

介護認定者は
将来

問 介護認定者が増加している要因は、

答 (健康長寿) 者数は一年間増えています。その中で、員町の人口構成が高齢者が後期高齢者であること、

問 今後の傾向は、

答 (健康長寿) 向性としては、は急増し、その調査費等も増えています。少しでも抑える予防事業に重点を置いていきます。

紙面づくりのアドバース

- ・ページの**外枠**を揃える。
(ページがまとまる)
 - ・無意味な余白は文書修正などを行
行い、ページをまとめる。
- ★編集委員の腕の見せ所。

主な質疑

介護認定者は増加 将来はどうか

問 介護認定調査の審査件数が増加しています。その要因は。

答 (健康長寿課) 介護認定者数は1年間で約70人増えています。その要因は、東員町の人口構成による前期高齢者が後期高齢者に移行していることなどです。

問 今後の数回についてはどうですか。

答 (健康長寿課) 今後の方向性としては、後期高齢者は急増し、それに伴い認定調査費等も増えてくることを考えていますが、そのことを少しでも抑えるために介護予防事業に重点的に取り組んでいきます。

下水処理費用が増加 原因は雨水の侵入か

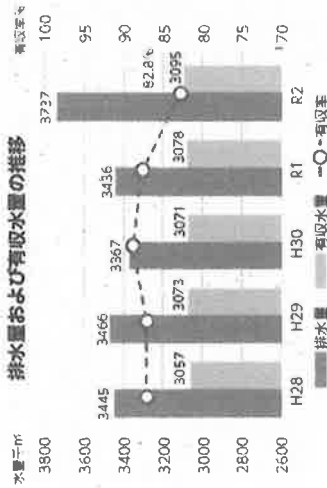
問 近年、降水量が増えたことにより、下水への雨水の侵入が増え、負担が増えているとのことですが、対策はどのようにしますか。

答 (上下水道課) 苦慮しています。まずは、不明水の原因追求や先進対策事例などから検討します。

断水被害地区への 給水搬送は

問 災害時の応急給水用に地区第三配水池が完成しましたが、断水被害地区への給水はどうしますか。

答 (上下水道課) 1トンタンク1基と、0.5トンの給水タンク1基を使い、給水車として、トラック搬送します。



応急用給水タンク

7月
臨時会

7月16日に臨時会が開かれました。
令和3年度一般会計補正予算を審議し、全会一致で原案のとおり可決しました。

新型コロナウイルスワクチン接種事業対策費を可決！！

○感染拡大防止対策

5910万円

新型コロナウイルスワクチンを希望される方が
できるだけ速やかに接種できるように、接種の加速
化に向けた体制を確保するための経費です。

利便性の高い、イオンモール東員のイオンホ
ールを、12歳以上の一般住民向けコロナワクチン
集団接種会場として実施します。

(9月2日から木・土・日曜日)



新しい接種会場となったイオンモール東員

9月
定例会

9月定例会は、9月1日から21日までの会期で開かれました。
令和2年度決算、令和3年度一般会計補正予算など、認定6件、議案10件と発
議1件を全会一致で原案のとおり認定・可決しました。

紙面づくりのアドバイス

- ・ページの**外枠**を揃える。
(ページがまとまる)
- ・全体のまとまりがない。
- (1) 見出しのデザインを考える。
- (2) 写真と文書を合わせる。
- グリッド(多分、枠のこと)を
使い、まとまりを持たせる。
(美咲町議会だよりを参考)
- (3) キャプションは、1文字小さく、太文字にする。
(みやすくなる。決め事化)

9月 定例会

9月定例会は、9月1日から21日までの会期中で開催されました。
令和2年度決算、令和3年度一般会計補正予算など、認定6件、議案10件と発議1件を全会一致で原案のとおり認定・可決しました。

一般会計（主な経費）

○新型コロナウイルスワクチン接種体制確保事業 637万円

ワクチン接種集団会場の運営と専用窓口対応の人員費です。

○ごみ処理施設維持管理経費 1300万円

最終処分場施設を拡張するための計画策定のための生活環境影響調査の経費です。



最終処分場

紙面づくりのアドバイス

- ・ページの**外枠を揃える**。
(ページがまとまる)
 - ・無意味な空白が大きい。
(講師アドバイス)
写真を大きくし、文字は写真の上を重ねてもよい。
- ★編集委員のセンスの見せ所。

議案審議結果

令和3年7月臨時会

○全会一致の議案○

審議結果	議案名
可	令和3年度東員町一般会計補正予算(第3号)

令和3年9月定例会

○全会一致の議案○

審議結果	議案名
可	人権擁護委員候補者の推薦について
可	教育委員会の委員の任命について
可	専決処分の承認を求めることについて
可	財産の取得について(水槽付消防ポンプ自動車)
可	令和2年度東員町水道事業会計未処分利益剰余金の処分について
可	東員町が設置する一般廃棄物処理施設に係る生活環境影響調査結果の縦覧等の手続に関する条例の制定について
可	東員町個人情報保護条例及び東員町個人番号の利用及び特定個人情報情報の提供に関する条例の一部を改正する条例の制定について
可	東員町手数料徴収条例の一部を改正する条例の制定について
可	令和2年度東員町一般会計補正予算について

紙面づくりのアドバイス

- ・表の審議結果欄は右側に変える。
(項目があつて結果欄が基本)
- ・表は見やすくするため、
*項目欄は太文字にする。
*表の外枠と項目欄は太線にする。
*項目欄の下地は色塗りする。
- ★入賞議会紙の表を参考にするとよい。メリハリがある。

可	東員町が設置する一般廃棄物処理施設に係る生活環境影響調査結果の公表に関する条例の制定について
可	東員町個人情報保護条例及び東員町個人番号の利用及び特定個人情報の提供に関する条例の一部を改正する条例の制定について
可	東員町手数料徴収条例の一部を改正する条例の制定について
可	令和2年度東員町一般会計決算認定について
可	令和2年度東員町国民健康保険特別会計決算認定について
可	令和2年度東員町後期高齢者医療特別会計決算認定について
可	令和2年度東員町介護保険特別会計決算認定について
可	令和2年度東員町下水道事業特別会計決算認定について
可	令和2年度東員町水道事業会計決算認定について
可	令和3年度東員町一般会計補正予算(第5号)
可	東員町民プール解体工事請負契約の締結について

紙面づくりのアドバイス

- ・ページの統一性を持たせる工夫がほしい。

6

国に意見書を提出しました

◆コロナ禍による厳しい財政状況に対処し地方税財源の充実を求める意見書



意見書の詳しい内容は
こちらから

三重県東員町議会だより 149号 令和3年10月1日発行

一般質問とは、町政・財政全般について町長の考えや疑問点を質す政策論議のことを言います。
ただし、議案審議(委員会など)の段階で質問できる内容は一般質問としては適当ではないとされています。

一般質問

1. 片松 雅弘……………7	1. 交通安全対策について 2. マイナワンバードについて
2. 川瀬 孝代……………8	1. 防災・減災への取り組みについて
3. 中村 等……………8	1. 新型コロナウイルス感染症対策下の教育について 2. 町の防災対応について 3. 社会体育施設の利用について
4. 山崎 まゆみ……………9	1. 晩婚化・未婚化への対応策について 2. 幼保から小学校への連携について
5. 大崎 昭一……………9	1. SDGsの各課の取り組みについて 2. 「総合計画」を実りあるものにする事について 3. 交通弱者に安全安心なまちづくりについて 4. 道路網の課題と対策について
6. 伊藤 治雄……………10	1. 就学前教育保育について 2. 土砂災害について
7. 三林 浩……………10	1. 本町の将来について
8. 大谷 勝治……………11	1. 散策路と歩道の安全対策について 2. コロナ対策の周知と公共施設の利活用について 3. 最終処分場の管理について
9. 山本 陽一郎……………11	1. 新型コロナウイルス感染の拡大を受けて、その対策について

一般質問の内容を動画で視聴できます。
町ホームページの「東員町議会」から「録画動画配信」を検索するか、スマートフォンやタブレットでQRコードを読み取りご覧ください。



紙面づくりのアドバイス

- ・質問者見出し表の文字が見づらい。
(下地を白にする、太文字にするなど、見やすく工夫をする。)
- ・白黒が一番ハッキリと見える。
★いくつかの見やすい配色パターンを決めておく。すると悩まない。

Q. 交通安全対策は



片松 かつひこ

- 3. 交通弱者に安全安心なまちづくりについて
- 4. 道路網の課題と対策について

スマートフォンやタブレットでQRコードを読み取りご覧ください。



Q. 交通安全対策は A. 維持管理に努めます



片松 かつまさ

雅弘 まさひろ

問 町内の至る所で中央線や停止線、右折車線などの路面表示が消えています。

また、道路の傷みも激しく改修の必要性を感じます。カネスエから神田変電所までの路面表示消えや、大仲池前交差点の右折渋滞解消のための右折レーン増設、歩道の整備を求める町民の声も多く聞かれます。

路面表示は町で行えるもの、交通規制を伴うものは公安委員会(警察)で行うもの、国道などは県で行うとのことですが。

しかし、危険度合いが高く要望の多い場所や、通学路などの付近は、警察や県に優先要望は出来ませんか。

答 建設課長 路面標示の修繕は、通学路安全推進会議などで優先順位を決め、予算の範囲内で補修を行い維持管理しています。

カネスエから神田変電所までの路面標示は今年度着工予定です。大仲池前交差点の改良工事は管理者に強

紙面づくりのアドバイス

・質問は太文字にし、メリハリをつける。

く要望していきます。

東員病院バス停から厳島神社の間の歩道未整備区間は、本年度中に用地買収を行い、来年度に工事着手を予定しています。

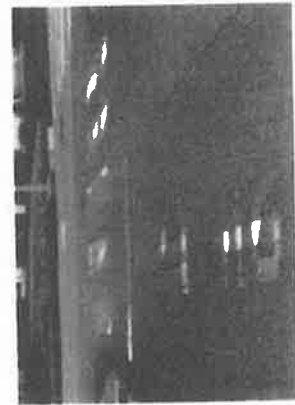
マイナンバーは

問

マイナンバーカードの普及促進として町独自に、図書館の貸し出しカードや選挙投票所の受付などに活用できませんか。

答

財政課長 現在の主な利用はコンビニで住民票や税証明書などの交付ですが、今後は保険証機能が付与される予定です。独自利用については、便利なものになるよう検討します。



消えてる路面標示

7 原稿は本人が作成したものを原文のまま掲載しています。

一般質問

Q.未婚・晩婚化の対応策は A.活動団体をサポートします



山崎まゆみ

町内では「世話焼き人講座」から生まれた市民活動団体が、出会いのイベントを6月に実施、好評であったと報告がありました。

これらの支援事業や町内の市民活動団体の地道な活動を広く周知・サポートしていくことで、結婚を希望する方への出逢いの支援に繋がっていきます。

②県設置の「みえ出逢いサポートセンター」が結婚支援事業を広域的に展開し、相談会がいなべ市でありました。

町では子育て支援施策を着実に推進し、若者が結婚を前向きに捉えられるような意識啓発に繋がっています。

答 町長 ①少子化問題は様々な要因があり、

問 国の「少子化社会対策基本法」に基づき、結婚希望者への町の支援について伺います。

紙面づくりのアドバイス

- ・顔写真、右ページは右端／顔内向き、左ページは左端／顔内向き、に配置する。
- ・顔写真は、質問席以外の写真をつかっている議会紙も多い。
- ・挿入写真を大事にする。(意味のある、思いが伝わる写真)



自治体等による出逢い支援事業

幼保・小学校の連携は

問 小学校に円滑に接続するための幼保小の連携は。

答 教育長 町では園と小学校の接続を大切にするとともに、3歳から5歳までを就学前教育の重要な時期と位置付け、幼保一体型施設的环境整備と教育内容の研究、「小学校までに育てたい10の姿」の保育・教育を進め、東員町教育大網の大きい理念である「誰一人取り残さない教育」の実現を目指しています。



大崎昭一

Q.SDGs 活用で町おこしを A. 活用含め計画達成へ

Q.SDGs 活用で町おこしを A. 活用含め計画達成へ

おおさき



たけだし
昭一

問 「第6次総合計画」をより早く乗り多くするために、政府の「自治体SDGs事業」「地方創生予算」「まち・ひと・しごと創生事業予算」を活用することを提案します。

政府の自治体SDGs事業は、諸刃の剣的な危険要素もあるので、住民目線で地域コミュニティーを大事にして、仮称「美貞町環境SDGs事業プロジェクト」を新規に立上げることを提案します。町長がその司令塔になり、全職員の叡智を結集して、企画立案をし、「産・官・学・金・労・言」と連携して経済活性を図り、町民が主体で作成した「総合計画」の「大切な5つの考え」を乗りあるものにすることを求めます。

答 町長 総合計画に基づき様々な施策を、SDGsと照らし合わせ取り組んでいくことが重要であると考えています。今後、SDGsの国や県の事業を活用するとともに、企業

紙面づくりのアドバイス

- ・ページの外枠を揃える。
- ・挿入写真の幅が短い。

と連携しながら、SDGsを含めた目標の達成に向けて、総合計画を進めていきます。

歩車道分離で安全を

問 歩道新設、道路損傷の計画的改修、消えた白線、横断歩道の塗り直し、歩車道分離、通学路を「緑ペンキ」で表示することを提案します。都市計画マスタープランで示す交通弱者に安全な道路整備を求めます。

答 教育長 通学路危険リスク未然予防対策は「通学路安全プログラム」に基づき検討し、安心して通学できるよう努めます。



「緑色ペンキ」で安全安心を

原稿は本人が作成したものを原文のまま掲載しています。

紙面づくりのアドバイス

- ・「議会クイズ」はよい。
- ・問題は太文字にして、メリハリをつける。
- ・住民の記事もよい。
- ・出来れば増やすように。

議会クイズ

問題の答えはすべて議会だより
の中にあります。

よく読んで答えてください。

- 問1 9月定例会の会期は9月1
日から何日まででしょうか。
- 問2 一般質問をした議員は何人
でしょうか。
- 問3 国民健康保険の加入者は何
人でしょうか。

▶ 応募方法/封筒はがきまたは封
書に、答え・住所・氏名・年齢・
電話番号を記入し、また議会への
ご意見、ご感想などありましたら、
一緒に記入してお送りください。

▶ あて先/〒511-0195
東員町山田一六〇〇番地
東員町議会事務局

▶ 締切り/令和3年10月31日
(当日消印有効)

※正解者の中から抽選で15人の方
に図書カードをプレゼントします。

まちの話題

『パラリンピック聖火フェスティバル』～採火イベント～

8月15日、三重県にてパラリンピックの聖火フェスティバルが実施されました。県内各市
町が地域の特色を生かした方法で「採火」した火を持ち寄り、県の火としてひとつに「集
火」し、東京に向けて送り出す「出立」を実施しました。



採火を行った「とういんネイチャーくらぶ」

東員町は地域の特色ある火に
ついてその昔、六把野井水に使
用された提灯の火に着眼し、火
打石で火おこし
た種火を「採火」
としました。



採火の炎

※ご記入いただきました個人情報については、当誌送付および読者の
声などの目的以外には一切使用いたしません。ただし、行政側
に対するご意見・ご質問などの場合は、その内容に応じ、担当課
から返信または回答をさせていただく場合もあります。

各情報については、賞品発送および読者
 別使用いたしません。ただし、行政側
 などの場合は、その内容に依り、担当課
 へいただく場合もあります。



採火を行った「とくいんネイチャーくらぶ」

東員町は地域の特色ある火に
 ついてその昔、六把野井水に使
 用された提灯の火に着眼し、火
 打石で火おこしし
 た種火を「採火」
 としました。



採火の炎

紙面づくりのアドバイス

- ・編集後記はよい。
 編集目的などがよく分かるので
 載せるべし。

編集後記

私たちに勇気と感動を与えてくれた東京オリンピックが終わったのもつかの間、パラリンピックと並行するかのよう、新型コロナウイルスの感染拡大による「緊急事態宣言」が発出され、残念ながら三重県で開催予定だった国体が中止を余儀なくされました。

9月定例会の令和2年度決算では、新型コロナウイルス対策経費が大きく総額を膨らませていましたが、全て国から補填されていることから、大きな問題もなく認定しました。

コロナ禍で、何かと活動が制限される中にあつても我々議員は、常に責任ある立場を自覚し議会活動を目録することはありません。

現在「議会だより」の発行日は、最速の定例会翌月第一金曜日です。今後も、委員一丸となつて読みやすい紙面づくりを目指して精進していきます。

(三宅耕三)

次回の定例会は

令和3年12月1日に
 開会予定です。

傍聴、お待ちしております。

議会広報常任委員会

委員 長	三林 浩	大谷 勝治
副委員 長	広田 久男	大谷 三宅
委員	片松 雅弘	山崎まゆみ
		三宅 耕三

一般質問の議事録はホームページで公開しています。議会事務局でも閲覧できます。

UD FONT
 by MITSUBISHI

R100

*この冊子には、白紙配合率100%、白色紙80%の再生紙を使用しています。

様式1〔申し合わせ事項〕 【委員会、全協：共通様式】

令和4年3月9日

東員町議会議長

三宅 耕三 様

東員町議会議員

広田 久男

研 修 報 告 書

研修期間	令和3年7月27日(火) ～ 【1日間】
研修(視察)先	京都経済センター (所在地 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地)
目的(テーマ等)	自治体のSDGs活用戦略
資料添付の有無	無

※ 研修概要、内容、所感などは、次ページに記入すること。

[氏名：広田 久男]

研修概要、内容、所感

■講師紹介:広石 拓司氏

- ・東京大学大学院薬学系修士課程修了。三和総研、NPO 法人 ETIC. を経て、2008 年(株)エンパブリックを創業。地域課題解決(環境や福祉)のプロジェクトづくり支援などやっている。
- ・SDGs 未来都市に選定されている東京都日野市、石川県金沢市において、アドバイザーや SDGs 研修講師として SDGs 推進に携わっている。
- ・数々の SDGs 関連著書あり。(略)
- ・ヘルプを出せる人はプロジェクトが成功する。うまく周りの人が集まって来る、よいチームができる。
(言わなかったが、講師の人柄があって体験してきて出た言葉と思う。そこが肝)

(以下の報告内容は、講義中に感銘を受けた要点を記載する)

1. なぜ自治会にとって SDGs は大切なのか

1-1. SDGs は地方創生の推進力

■新しい仕事が地域に生み出すこと

- ・地域の困り事はニーズとして捉え、それを解決する取り組みは新しい仕事につながる。
- ・それを地域で役割を決め、継続できるように仕組みをつくる。
- ・これらを進めることが新しい価値。すべて SDGs につながる。

■SDGs の持続可能な開発目標とは

- ・17 の目標がある…ひとつずつ簡単に説明(省略)
(社会、経済、環境、平和・パートナーシップなどなど)
- ・2015/9 に国連で採択された。
SDGs は、今のままでは世界が持続してゆかない。未来を見つめて今を変えることが目的。
- ・2020 年代のキーワード=Transform(大きく変化させること。一変させること)
虫に例えて、幼虫～さなぎ～成虫へ
2030 年までに世界を変革させる。それには、第 4 次産業改革(デジタル改革)が必然的に発展する。
- ・コロナ感染症により自宅でリモートで仕事をするのも新しい変革のひとつ。
- ・トランスフォーメーションとは、価値観の転換のこと。
20 世紀の経済成長の価値(大量生産・大量消費)は終わらないといけない。
これからは新しい価値に考え方を変える。
それが SDGs17 目標の取り組みから生まれる社会の姿。

■地域脱炭素の加速化

- ・政府から補助金が出る、積極的に支援する。地方創生にも貢献する政府の考えであり、今、利用すべく取り組むチャンスである。

■早く新ルールを理解し、動く地域にはチャンスである。

- ・例えば、ガソリンスタンドは必要なくなる。他の新しいニーズに変える必要がある。
- ・持続可能な地域に向けて価値を見直される。それが今から 2030 年までに起きること。

■今、ビジネスで問われていること

- ・例えば、これまでの自動車の開発は早い車だった(もっと速い馬がほしい)。それが、環境に良い車に変わった。
- ・将来、普通になる自動車を創る。ここが SDGs の取り組みと共通なところ。早く考えを切り替え、取り組むことが重要ポイント。

■価値観の変化にいち早く動き出すか?

- ・「今までの社会とは違う」ことを理解すること。

■(もう少し分かり易く)北九州市の魚町銀天街の SDGs 事例説明

- ・商店街の活性化でもあるが、SDGs の取り組みを取り入れている。つまり、今までとは違う価値観を理解し、活動に反映すること。

- ポイントは、SDGs・脱炭素を地方創生の推進力にできる地域は持続可能に。東員町総合計画の具体的な施策は、SDGs を理解してなくては不十分である。

1-2. SDGs の本質とは

■世界は数多くの危機と不安定さの中にある

- ・気候変動、食糧危機、森林破壊、etc
今人類には、1 年間に地球は約 1.7 個必要。全世界が日本人と同じ暮らしだと約 2.8 個必要。
- ・現状では破滅する。だから将来のありうる未来(あるべき未来)を見極めてめざすこと。
- ・20 世紀の経済仕組み→21 世紀の経済仕組みが変わることを理解せよ。そうすると見えてくる。
- ・20 世紀型の経済成長を求め続けると地球と人類は破滅する(CO₂ 出しまくり、資源枯渇)ことを理解する。(国連の広報資料…動画など参照すること)
- ・「誰一人取り残されない」が SDGs キーワードになっている。

全世界が賛同を得て取り組む。

統合的(経済・社会・環境他全部)、普遍的(世界中)、変革的

- ・地域で SDGs 考えると…自分たちの地域でも課題は多く起きていることを理解せよ。(貧困、不平等、格差、気候変動、自然環境、ゴミや CO2 etc)

■17 ゴールを地域づくりに活かすには

- ・17 ゴールの説明…資料参照(省略)
- ・SDGs の17 ゴールの内容を見て、自地域ができることを見直すこと。
地域の活動・事業を SDGs の視点から見直してみること。
- ・例えば、地域農業を SDGs の視点で考えてみる。(省略)
つまり、SDGs の眼で考え直して見い出せたら、補助金を利用せよ。
地域課題の解決を新しい発想で見い出せ、磨け、鍛えよ、今がチャンス。
- ・例えば、Jリーグチームのサッカースクールは、通うことによって、いろいろな教育価値がある。チームワーク、協力、フェアプレー、目標設定など etc。
- ・つまり、その活動は SDGs への貢献は何があるのかを掘り下げて分析せよ。
活動の価値(意義とか成果など)を見極めれば、活動の善し悪しが理解できる。

1-3. 脱炭素、ゴミゼロなどの問題解決の進め方

- ・効果的に SDGs に取り組むための5つのポイント…省略(配布資料参照)
- ・自分の地域の Insecurity(インセキュリティ、危険や不安を感じることを)洗い出してみる。
- ・まず事例を調べて、自分の地域に当てはめてみる(参考にする)
- ・例えば、問題の本質は何かを考える。蛇口を例に説明。
- ・繰り返して起きている問題がある。何故繰り返して起きているのか?…分析が浅い。分析の仕方を間違えている。
(QC分野で行う手法「なぜなぜ分析 5W1H」などで考えるとよい。と感じた)

1-4. 持続可能な地域に求められる発想の転換

- ・先手を打つべし…他地区がやる前に着手せよ。それも独自性を持たせて、先導するグループとなれ。補助金がもらえる。
- ・考え方を考えてみる…例えば、未来に起きてほしいこと。こうあったらよい。と思う姿から考えてみる。
例えば、魚がほしい→与えるのではなく、自分で得る方法、釣り方を教える。
つまり、自分の可能性に気付いてもらう。
- ・1人ひとりの意識が高くないとできない…

1-5. まちづくりに SDGs を取り込む

- ・「地域課題を考えたい」と広く住民(老若男女)に問いかけてみる。対話・話し

合いから始める。

- ・ 思いや求めることなど話し合うことで「つながり」ができる。(千代田区の取り組み)
- ・ 地域にあるものを「資本」として捉える。…例えば、廃校はごみとは考えずに、何かに使えないか?資源として考える。
- ・ 北海道下川町の例…若い世代(30代以下)の発想が大切。けっこうしっかりと考えを持っている。参加を促し活かすようにせよ。
- ・ 行政は主導ではなく、呼びかけ役。

(午後)

応用編 SDGs を地域で活用するための考え方・進め方

■限界集落の農業のことを心配しているのは?

- ・ 例えば、伊藤園の茶産地育成事業はこれからの農業政策のヒントのひとつ。例として説明があり。
- ・ 農業者は自分の代で終わってもよいと思っている人が多い。企業側が地産品を心配している。
そこを利用し、協力して地域農業を活性化する。
- ・ 地域の多面的な資本を活かす。
地域にある6つの資本※を再評価してみる。
(※)財務資本、製造資本、知的資本、人的資本、社会・関係資本、自然資本をいう。
- ・ 天然資源→自然資本…コカコーラの事例説明
- ・ 6つの資本を循環して成長する。
- ・ 欧州の Circular Economy
今までの 3R 対策が変わってきた。再生材量を使い生資源は極力使わないなど
- ・ 地域脱炭素ロードマップ骨子案
- ・ 大企業は脱炭素を推進しているところがある。例えば Apple はサプライヤの脱炭素を進めている。
- ・ 自治体と企業のパートナーシップが鍵
トヨタの例…実証をまち全体で行える街をつくる。(東富士の工場跡地)
豊田社長の発表会見動画の一部紹介
- ・ VSN という技術者派遣会社の事例(紹介動画)
地方創生人材育成プログラム

- ・現場に行って、課題を地域の人達と一緒に考えてゆく。
- ・ソリューションの前提

(少しページを飛ばす)

CSV とは?(から始まる)

「Creating Shared Value」の略称のことで、「共通価値の創造」と訳される。企業が社会課題等に主体的に取り組み、社会に対して価値を創造することで、経済的な価値がともに創造されることを意味する。

- ・企業の眼、技術で地域社会の課題、困りごとを考え、試行する。という動き
- ・日野モビリティリビングラボの事例説明
- ・地域課題と企業課題を同時に解決する
- ・地域課題と産業の両立のために
- ・場づくりの軸
- ・SDGs という共通ゴール

■金沢市の事例説明

金沢市は自分たちの地域にあった5つの目標をつくった。(17全部を目指さなくてもよい)

- ・SDGs 未来都市フォーラム報告書を用いて、富山県他の事例紹介があった。ヒントになる。
- ・SDGs 未来都市に向けた事業であるかの評価
- ・北海道下川町のSDGs インディケーター紹介(ホームページ参照)

■所感

- ・総じて、SDGs には、いっぱい知りたいこと、取り組まなくてはならないことがある。ゆっくり寝ている暇などない。

令和4年3月9日

東員町議会議長

三宅 耕三 様

東員町議会議員

広田 久男

研 修 報 告 書

研修期間	令和3年11月4日(木) ～ 令和3年11月5日(金)【2日間】
研修(視察)先	全国市町村国際文化研修所(JIAM) (所在地 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号)
目的(テーマ等)	令和3年度 市町村議会議員研修 「議会改革を考える」 /
資料添付の有無	無

※ 研修概要、内容、所感などは、次ページに記入すること。

[氏名：広田 久男]

研修概要、内容、所感

1. 研修カリキュラム

1 日目(11月4日)

- 講義 1 「VUCA 時代における地方議会の展望」
早稲田大学 名誉教授 北川 正恭 氏
- 講義 2 「議会改革度調査から見る地方議会」
早稲田大学マニフェスト研究所 事務局長 中村 健 氏
- 講義 3 (事例紹介)「住民参加・情報公開を進める取組①」
大阪府箕面市議会 議員 中嶋 三四郎 氏

2 日目(11月5日)

- 講義 4 (事例紹介)「住民参加・情報公開を進める取組②」
精華町議会 議員 佐々木 雅彦 氏
- 講義 5 (演習)「各議会における今後の議会改革推進の検討」
早稲田大学マニフェスト研究所 事務局長 中村 健 氏

(以下の報告内容は、講義中に感銘を受けた要点を記載する)

講義 1. VUCA 時代における地方議会の展望

(注)VUCA(ブーカ)とは、(解説)

2016 年にダボス会議(世界経済フォーラム)を筆頭に経済会議で使われて注目されるようになった言葉。VUCA とは、Volatility(変動性)、Uncertainty(不確実性)、Complexity(複雑性)、Ambiguity(曖昧性)の4つの単語の頭文字をとった造語。

取り巻く社会環境の複雑性が増し、次々と想定外の出来事が起こり、将来予測が困難な状況を意味する。

■講師紹介:北川 正恭氏

・1944 年生まれ。1967 年早稲田大学第一商学部卒業。1972 年三重県議会議員当選(3期連続)、1983 年衆議院議員当選(4期連続)。1995 年三重県知事当選(2期連続)。「生活者起点」を掲げ、ゼロベースで事業を評価し、改革を進める「事業評価システム」や情報公開を積極的に進め、地方分権の旗手として活動。達成目標、手段、財源を住民に約束する「マニフェスト」を提言。2期務め、2003 年4月に退任。2003 年4月より早稲田大学政治経済学術院教授。2015 年3月に退任。現在、早稲田大学名誉教授、早稲田大学マニフェスト研究所顧問。「新しい日本をつくる国民会議」(21世紀臨調)共同代表。2009 年地域主権戦略会議構成員。2011 年より相馬市復興会議顧問。2013 年より長野県政策研究所チーフアドバイザー、新潟州構想検討推進会議顧問。

著書紹介

- ・『生活者起点の「行政革命」』著者：北川正恭／出版：(株)ぎょうせい
- ・『マニフェスト革命～自立した地方政府をつくるために～』著者：北川正恭／出版：(株)ぎょうせい：平成18年11月
- ・『マニフェスト進化論』著書：北川正恭／出版：生産性出版：平成19年1月
- ・『あなたにもできる議会改革 改革ポイントと先進事例』【編】早稲田大学マニフェスト研究所議会改革調査部会

【講義】

- ・ブーカとは、いったい何なのか？の説明から講義に入る。
- ・講義のサブタイトル「善政競争～気づきの連鎖」
TTP「徹底的にパくる」…「良いところは真似ること」をしてください。
- ・講師(北川氏)は、早稲田大学では政治家時代の実話体験を話している。学生自身が気づき成長する。
マニフェスト大賞…よい例がたくさんある。できることは徹底的に真似てほしい。
2021年は2千件の応募があった。(参考になる例が多くある)
- ・受賞した6事例を紹介する

【事例紹介1. 墨田区議会】

- ・議会基本条例を作成するときに、議会事務局を参加するように働きかけた。
ここがよい点。
つまり、事務局もチーム議会に入れ込んで、一体となって改革に取り組む。
それは議会事務局職員の「やりがい」を高め、議会力アップにもつながる。
- ・そして、事務局が提案してタブレット端末を配布した。他事務局提案でいろいろなことをしている。
- ・2つ目、傍聴規則を見直した。傍聴者の受け付けを無くした。答弁席を無くした。
- ・オンライン会議をやり、専決処分はしない。
- ・執行部職員は毎日、朝から晩まで役所仕事を行っている。議員は議会の活動はしているが毎日ではない。職員と同じだけは働いてない。(甘えている)

【事例紹介2. 兵庫県西脇市議会の例】

- ・議会報告会(意見交換会)、6つに分けて、年間で40回くらい行っている。
西脇市では「課題懇談会」と称し、各常任委員会別に話し合うテーマを決めて住民や対象の団体などと話し合いをしている。
- ・オンデマンドのやり方を議員が一生懸命に説明して、成功に結び付けた。
- ・18歳に投票権が変わった。高校生の主権者教育10数回実施。これを合わせて40回/年。

- ・これだけ議会が活動したら、住民の見方が変化した。つまり、住民への活動をどんどんやるべし。
- ・会派もしがらみも関係なし。議会としての活動を増やしてゆけば、住民の信頼は増してゆく。

【事例紹介 3. 高山市議会】

- ・地域別、分野別の議会報告会(意見交換会)を行っている。
- ・高校生の投票率が高い。熱心に高校生対象に選挙ほか主権者教育を行っている。
可児市も積極的にやっている。
- ・教育委員会で対応できない苦情は、議会で受けて対応する。やり切った今では高校生の投票率 90%を達成している。ぜひ、真似てほしい。

【事例紹介 4. 茨城県取手市議会】

- ・正にチーム議会の良い例である。
- ・コロナ感染症対応で右往左往している段階で、早くからオンライン会議を議会議務局と一緒にやって取り組み、初めて成功した。自治体執行部よりも先にやった。そこがスゴイ。真似てほしい。
- ・専決処分はしない／させない。議会のハジ。
集まらないのなら、リモートでやる。
- ・と、それによる政策提言である。この政策提言とともに、調査の要請や要請をする理由も提出しており積極的である。そこまで早く到達してほしい。

【事例紹介 5. 早稲田大学内での勉強会】

- ・発声障がいの人に講義に来てもらった。すると声が出せない。そんな人のことを今まで考えたことはなかったので、今勉強している。
発達障害の人のこととか SDGs の観点からも、皆さんも考えてみてほしい。
- ・議会側から提案して執行部を動かす、執行部を変えるように。折角の権利を無駄にすることはない。

【事例紹介 6. 東京都議会】

- ・ひとりの東京都議会議員の提案からできた公園、ダウン症候群の子供を持つ、インクルーシブ公園の設立紹介。

■全体として

- ・政務活動費…コロナ禍で使わず返納した。良いことではなく、議員がサポートしている。
- ・議会報酬削減に対し、北川市議会は報酬アップに取り組んだ。
…不合理であれば、きちんと説明し、理解を得て 5 万円/月の報酬 UP した。

- ・一問一答方式にして、議論を深める。
インプットとアウトプット(予算を使って道路を改良…混まなくなった、交通事故が減った。成果の確認が大事。目的を見失うな。)

【議会の役割拡大】

- ・東京では東京以外を僻地と言っていた。しかし、法が変わって地方分権になり、議会は執行部と対等であることを認識し、監視機能だけではなく、政策提案し、行政をリードして行ってほしい。
- ・そうすると、議会の信頼が上がり、議員になりたいと思う人が出てくると思う。
- ・ぜひ、TTP(徹底的にパクる)を(素直に)やってください。
「やらないと変わらない。」…北川氏自身はやってきたので分かっている。
説得力のある講義であった。

【質疑】

- Q. 八潮市議員(女性)…改革したい議員と、したくない議員のボスをどうしたらいいか?
- A. 私にも分からない。女性議員のトップを巻き込んでいっしょに闘う。3人以上集まり、勇気をもって挑めば絶対に変わる。
まだ、本気で闘っていない、覚悟が足りないと思う。がんばれ。
- Q. 山梨県議員…高校生の主権者教育は、1~3年までの全部か?
- A. 3年生(18歳)を対象にやった。1回ではない。西脇市では10回/年くらい実施している。
- Q. 山梨県議員…通年議会やっていない。
- A. 通年議会を指示している。いつでも議会が開催できるようにしておくべし。何で、定例会にしておくのか、執行部の言うがままでは議会は強くない。
- Q. 愛媛県議員…議員自身の資質・能力向上はどうやってやればよいか?
- A. 改革を推進している議員は特別ではない、受講している皆さんと一緒に、特別に能力があるわけでもない。やる気・本気度だけ、そこが皆さんとの違うところ。
- ※北川氏は「やってみろ」ということを、質問議員に「やってみますか? やりますか?」と盛んに問うていた。自分の体験があるから、質問者が本気で取り組もうとしているのか見抜かれている。とても説得力がある。
- Q. 彦根市議員…(質問趣旨は筆記遅れ)
- A. 議員間討議、執行部が居るか居ないかにこだわることはない。

Q. 大阪池田市議会…女性議員 1 名しかいない。女性議員を増やす、立候補してもらえようにするにはどうすればいいか

A. 神奈川県葉山、大磯は女性議員が多い。

A. 奈良県王寺町参加女性議員から説明…6 名/12 名が女性議員。

6 名は子育てが終わっている。又は未婚である。

- ・女性が参画しやすいように、多いところの良い例を参考にすること。
- ・条例は創っただけではだめ、動かすことが重要。と言うこと。

講義 2. 「議会改革度調査」から見る地方議会

講師紹介: 中村 健氏

昭和 46 (1971) 年徳島県池田町 (現在は三好市) 生まれ。JR 四国社員を経て、平成 11 年、27 歳で徳島県川島町長に初当選。町長を 2 期務めた。平成 16 (2004) 年に川島町を含む 4 町村が合併し吉野川市が発足するにあたり、地方自治の探求を目的に早稲田大学大学院公共経営研究科に入学。早稲田大学マニフェスト研究所で研究員を兼務しながら大学院を首席で修了。修士論文は大隈賞を受賞。

現在は、早稲田大学マニフェスト研究所所長。議会改革や行財政改革、協働のまちづくり、ICT を活用した政策立案・政策判断手法、職員の意識改革、選挙、シチズンシップの向上など地方自治体が抱える様々なテーマに取り組み、支援している。

14 年より一般社団法人地域経営推進センター代表理事。17 年度より熊本市政策参与。

【講義】

- ・ 大学で以前よく聴いた若者の声、
「田舎だから投票する人が決まっている」
「何をやったのか、何がしたいのか、どうやって選んだらよいか、何を基準に選んだらよいか分からない」
- ・ 今現在、少し変わって来ているように感じている。選挙権 18 歳になり、政治・政策に関心をもっている若者、考えている人が増えてきている。
- ・ 議員になった皆さんは、動機・目標を考えてほしい。
- ・ 無いなら自治体の課題を 1 つ挙げて、それを解決するように取り組んでほしい。

【議員と議会、議員活動と議会活動とは】

- ・ 議員・議会は強い権限を持っている。
議決権の意味することを認識すること。
- ・ 議案が悪ければ認めない権利を持つ。

- ・難しい議案を分からないまま議決するのは不届き至極。訴えられることもあるかも知れない。事例を挙げて説明した。
- ・議員はとても難しい職務をしている。そのことを肝に銘じて励むこと。

【議会改革度調査で重視した点】

- ・今は、議会活動が進化し、地域経営に貢献するための活動になっているか。つまり、執行部(行政)を動かしているか。政策提案をしているか、ということ。
- ・FinTech、MaaS、など、導入しているか?
現金→カード→スマホ決済へと、時代は激変している。
2021年9月 デジタル庁発足、2025年までに行政手続きの98%をデジタル化する目標。すると役場に来なくても済むようになる。
2030年の役場はどうなっているか?
- ・熊本市役所では昨年1か月市長は在宅勤務をした。問題なく回った。つまり、役場は無くなっているかも。

【傍聴とは】

- ・開かれた議会と言っているのに、傍聴人の受付がある。住所、氏名、年齢を記入する受付用紙がある。
太田市議会では、自由に入場ができる。乳幼児や児童の乳児用も可能。満席の場合は議会中継放映室を設けている。

【これからは議会力の差で地域に差が生まれる】

- ・可児市議会「ママさん議会」事例
これまで合計延べ約2,000人の市民と意見交換を行った。8月に新たな取り組みとして、子育て世代の女性を対象にした「ママさん議会」を開催。
新設の子育て健康プラザにはそこからの意見が多数取り入れられた。
- ・「どうしたら選挙に行くか」をテーマに可児高校への出前講座・模擬選挙も実施。(2016年マニフェスト賞)

講義3. 住民参加・情報公開を進める取組①

講師紹介:大阪府箕面市議会議員 中嶋 三四郎氏

- ・1981年8月27日生まれ(39歳)、箕面市立萱野小学校・箕面市立第二中学校卒業、大阪府立渋谷高等学校卒業、修成建設専門学校建築工学科卒業
- ・北芝まちづくり協議会事務局長、NPO法人理事等を経て2008年8月 箕面市議会議員 初当選
- ・以降2020年8月 4期目当選

【講義内容は省略…(所属議会の改革事例紹介)資料参照】

【質疑応答】

Q. 奈良県王寺町女性議員…箕面市の意見交換会は、何年くらい続けているのか？
地域別、分野別は、毎年か？

A. 両方を並行して3~4回/年実施している。5年やっている。

・ICTのペーパーレス化は、ほぼできている。

しかし、紙でほしい人は印刷している議員さんもいる。

【補足:中村講師】

・意見交換会が盛り上がらないのを解決する妙案がある。

何々について、どう思っているか？

行政はこうしようとしているが、議会はこうこうしたいと思っている。みなさんはどう思うか？

みたいにとやると、住民側から話が出てくる。

つまり、住民側から意見が出るようなやり方を考える。

Q. 山梨県昭和町…報告会は1回で止めた理由は？

A. 「スタートアップフォーラム」は、継続ができないな。と思った。

【補足:中村講師】

・報告会…ほうれんそうはもう古い。間違えている(一方的な報告では住民は来ない)

「相談→連絡→報告」順でやらないと住民は来てくれない。

つまり、意見交換会が正しいと考える。

Q. 東京都参加議員…広報紙関係、広報紙の文字を減らすこと、カラー化のコストは？

また、YouTubeは、正式な議事録が発行されたら削除しているのか？

A. カラー化すると多少はコストUPする。

YouTube配信はいつまで残すかは議論になった。1年間としている。

【補足:中村講師】

・取手市は4月から広報紙の全戸配布は止めてしまった。

苦情は出ていない。今まで無駄なものを発行していた、税金の無駄遣いだったのでは。の意見まで出ている。

・議会だよりは議員だよりではない。一般質問は文字減らすべき。

Q. (筆記遅れ)…タブレットについていけない議員に対して、どうしてゆけばいいか？

・住民の意見をどうやってまとめているのか？まとめ役はどうしているのか？

A. デジタル化、箕面市議会の最長82歳議員はタブレットを使っている。使える

ようになる。まず、やろうとしてもらうことから始める。

【補足：中村講師】

・議会のみでしか使えないものと、外でも使えるようにしているタブレットでは、外でも使えるようにしてある方が、年寄りや使えない人が使えるようになっている。と感じている。とのこと。

Q. 滋賀県参加議員…意見交換会に変えてやり出したが、コロナで停滞している。住民意見をまとめて検討して報告しているが、意見を反映してどうなったか、のところはどうしているのか？

A. まだ、そこまでは至っていない。

・議会で提案するまで持ってゆく。とか、どうするかを議会で議論すること、が議会改革そのもの、議会の大本命である。住民意見を放っておくのは一番だめ。

・意見をもらったらいつまでに報告するのは当たり前、議会はそのあたり甘いと思う。

Q. 池田市議員…

A. ベテラン議員が議会改革を先導していた。

自分は26歳で当選して議会改革を担当させられたが、みなさんに協力してもらえた。

言わなかったが、多分人柄と、強い市長が影響したと思う。議会はいらん。と言っていた。議員は危機感を持った。

【補足】

大企業の社長は毎日倒産の危機感もって、考えている。議員はそこまで打ち込んでいない。そこを変えるようにしないと無理。

Q. 一宮市議員

A. タブレットの議会導入を審議中に議員向けのプレゼンを作成し、説明した。将来こうなるとか、インパクトを持った説明にして、その気になってもらう。

今、タブレットにこだわることはないと思っている。自分はスマホがあればできている。ペーパーレス化、ICT化をして「住民参加」こうなる。したい。を考え、説明できればよい。

【補足：中村講師】

・コロナ禍、3か月ずつ居場所を替えて過ごした知人がいる。それで仕事ができ(リモートワーク)、困っていない。それが今の時代。

Q. 兵庫参加議員…議会は動画配信している。委員会等を動画配信することのメリット・デメリットをもう少し教えて。

A. デメリットはない。情報を公開する。としており、それを実践している。
やるまでは不安意見などがあつたが、ダメなら中止しようとして始めた。問題
なかった。

議員の緊張感が出て、討議の内容はよくなった。

【補足:中村講師】

・動画配信するようになったら暴言が減った。

講義 4. 住民参加・情報公開を進める取組②

講師紹介:精華町議会議員 佐々木 雅彦氏

・1959/3/13 生まれ。

・近畿大学法学部卒。金融機関、福祉施設勤務を経て、1989 年から精華町会議員。福祉を軸に、教育・環境・防災・まちづくり・住民参加・議会改革などに取り組む。手話通訳者。

【講義内容は省略…(所属議会の改革事例紹介)資料参照】

【質疑応答】

Q. 山梨南アルプス市議員…

A. 事務事業評価は、行政が作成する事務事業評価をする。住民目線で取り上げた
い事務事業に絞り、議員みんなで議論している。

報告を受けるだけではなく、自分たちもしっかり考えてまとめる。

・議員間討議は、誰かが討議したいことを議長に提案してやっている。

・議案審議には今のところ使われるまでには至らない。

【補足:中村講師】

・どこでも議員と職員は向かい合って話合いをしている。

議員同士が向かい合って話をしていない。そこから、議員間討議が出てきた。

・もちろん、時間がかかるようになる。

・事務事業評価は、やり方を考える。結果だけをみては良くならない。政策評価
に重点をおくこと。が大事。

Q. 山梨県昭和町…

A. 精華町は会派制を採用している。

予算決算常任委員会は、会派で1名が委員に入る。

会派が同じ議員は会派の代表委員に託す。

・議員全員(17名)では議論ができない。黙っている議員が必ず出る。

【補足:中村講師】

・議員が予算を聞かれて説明できるようになっているか?

つまり、そこまで自覚して議会、討論に参加しているか。

- ・予算決算書の資料が**ぶ厚**くなった。議論の中味が濃くなった、中味のない質問をする議員は自ら止めていく、おのずとできる議員の集まりになってゆく。
- ・議員は自己精進する。分からないことは、分かるまで勉強するのが当たり前になりつつある。

Q. 北海道参加議員…議会基本条例の災害時対応は、昨年大変な思いをした。

A. 議員のやるべきこと、議会で意見をまとめる。とか、基本的な組織的な仕組みを作成。

災害時における議会のあるべき姿を決める。

Q. 滋賀県参加者…議員の処遇と担い手不足は関連すると思っている。

若い人に話を聞くと、収入が少ないので出たいが出られない。と言われる。

A. 精華町 28 万円、町村議会は少ない。変えていかないと手は出て来ないと思う。

- ・議員全員が仕事をできるようにならないと、報酬 UP も難しい。それぞれ議員の報酬を変えてもいいのかも。
- ・長崎県〇〇町の例では、議員報酬を上げたら、金目当てで出た。とみられるため、若い者は一人も出なかった。
- ・議員としてのやりがい感をどのように高めるか、住民に知ってもらうか、が大事なこと。

Q. 群馬県前橋市女性議員…新人議員は話ができない、ひとり会派は話すな。

A. そんなことを言っている議員は議員の資格なし。自由討論は議員全員の権利である。戦え。

- ・自分が必要と思われる議員になれ。そうすれば、無下に扱われなくなる。
- ・あなたは、1人会派? 仲間はいますか?

居ないなら、考え方が同じような人など仲間を増やさないと、一人では無理。そこから始める。

Q. 愛知県東郷町議員より政務活動費や報酬についての質問があった。

【広田の思い付き】…議員報酬、政務活動費について、最低基本報酬と能力報酬とか自己申告報酬を上乗せするような制度にする。

- ・「議員の成績評価(通信簿)を住民につけてもらう」のもありと思う。

講義 5. 各議会における今後の議会改革推進の検討

講師紹介: 中村 健氏

- ・今日の演習テーマは、「議会だよりをどのように改善すればよいか」
- ・【グループワークの進め方】説明(中村)
- ・自身は「長幼の序」は強い方ですか?の問いかけがあった。
長幼の序とは年功序列の意味。話し合うときに大事になる性格のひとつ。
- ・話をしないと相手に伝わらない、相手の考えが判らない。

- ・議論を深めるためには効果的な話し合い、技術が必要である。
- ・議論が深まらない原因は、いろいろ(略)
- ・議論を深めるための技術、それは、進行役のスキルでほぼ決まる。
- ・出席者の意識やスキル(誰もが持つ良い発想など)を引き出す。
- ・一人で話させ過ぎない。つまり、ファシリテーター能力のある進行役。

- ・話し合いの”ダイアログ”(対話)とは、
- ・相手の考え方をよく理解する。ことに努める。
(自分の意見をはっきりと伝え、相手の考えをしっかりと理解し、互いに協力して
解決策を導くためのコミュニケーションの方法。

- 『単なる会話ではなく、深い内容の話し合いをすること
(注意)どちらの主張が正しいのかを争ったり、相手を説得するのではない。率直
に意見交換をし、共通理解を探し出すこと。
*重要な事柄の話し合いなど、お互いの意見を合わせていくことが非常に求めら
れる場面でダイアログは使われる』。

- ・会話→協議→さらに隙間を埋める技術が”ダイアログ”である。
- ・活かされる場面とか場所…

- ・ダイアログの詳細は、最後に【参考資料】として添付する。

- ・講師の中村健氏は、職員、議員全員が敵側なのに町長になった。(27歳のとき
に徳島県川島町長に初当選)そのときの経験談、1軒1軒職員や議員宅をまわ
った。自宅に行くと話をしてくれた。自分のどこが悪いのか? 段々と話し合
いができるようになった。
- ・それがダイアログ、話し合いが大事ということ。黙ってでは進まない。
【テクニック】
- ・話し合うテーマをホワイトボードに書く
- ・現状(課題)、要因、解決策、結論、など時間を区切って話し合う。

- ・今日の演習テーマは、「議会だよりをどのように改善すればよいか」

- ・議会だよりは何のためか、そもそも、読む人は少ない。
- ・中レベルくらいの人(なんとなく見ている人)をターゲットに。

【あきるの市議会の事例】

- ・市役所のエントランスに他の市議会だよりと一緒に並べて置いて、調査したら散々な結果であった。
- ・改善(リニューアル)して改めてアンケートをとった。↑

- ・議会だより…全部載せようとしてないか?
関心がなさそうなところは削ってよい。
- ・一般質問は「議員だより」ではないので、考えもの。
- ・戸田市議会の例…常任委員会2年をかけて調査研究している。そのことを広報に載せている。
- ・住民目線の課題…(図書館利用者の片より特定の人しか利用していない)を議会(委員会)で調査し政策提案し沢山来てくれるようになった。それを広報に載せている。

【市民参加と議会機能向上】

- ・犬山市議会の市民フリースピーチ制度(YouTube)
たくさんあるので、ホームページなど調べてみる価値がある。
- ・アメリカでは普通にやっているが、日本では何故やらない。犬山市議長になって毎回やっているらしい。
- ・犬山市議会の例…制服の議論で議会で市民と子供の意見を聞いた。
- ・飯綱町議会の議会サポーター制度
- ・兵庫県太子町は1Fに議場を設け、住民を入りやすくした。
- ・会津若松市議会の例…住民から報酬上げてやれの声が上がるようになっている。
事例…独居宅の除雪を議員で「スノーバスターズ(チーム)」を作り、ボランティア活動が始まった→役所も少しお金を出すようにした。…議会が頑張っている事例である。

・岩手県久慈市議会の事例

災害時の事例…議員が直接電話してきたり、取りに着たりして、議員のせいで滞ると言っていた。

それを反省して、議会の活動を議会で決めた。

・町田市議会の事例

住民からの請願に対して「発表席」や意見交換の場を委員会で設けている。

・松本市議会の事例

年寄り議員とか力を持つ議員の力をうまく利用する。対立するのではなく、どうしたら協力し合えるか? を考える。

対立しそうになったら、「それは住民にとって、或いは地域にとってどうなのか?」と問うてみると、改めて考え直してくれる。魔法の言葉

- ・信頼とは=約束を守ること。
つまり、あの人が言ってるなら、…議員はここがポイント…一時も忘れず肝に銘じ、日々精進せよ。
- ・誰かがやるだろうということは、誰もやらないという事を知りなさい。(マザー・テレサ)
つまり、「自ら動きなさい。」と言うこと。
- ・1人ひとりの力は微力であるが、あきらめずに、仲間をつくり、みんなが力を合わせれば、大きな課題を乗り越えられる。

【自分(広田)が行動の基本としていること】

- ・それは“ABC”「A 当たり前のことを、B ぼんやりせず、C チャントやる」
いつも頭の隅に置いて行動するようにしている。若い頃に優秀な上司の下で指導を受け、今でも忘れず心掛けている。

【グループワークの進め方のコツ】

「話し合いをする」ことで特別なことではない。

1. 進行役(ファシリテーター)で決まる
 - ・みんなで議論し、最適の結論を出す。
 - (1) 意見を引き出す…全員の意見を平等に引き出すように配慮(調整)する。
 - (2) 理解を助ける…全員が詳しいとは限らない。専門的な意見について分かるようにサポートする。
 - (3) 軌道修正する…話が脱線し盛り上がることがある。場の空気を読みながら上手に軌道修正する。
 - (4) 結論を促す…

【参考資料】（個人纏め）

ダイアログ～探求を深め、新たな価値を生成する話し合いのあり方～について

https://www.humanvalue.co.jp/wwd/research/insights/articles/post_18/

■ダイアログとは

- ・変化が激しく、現在社会が対峙している課題の多くは、過去のやり方が通じなかったり、状況が複雑すぎて、誰か一部の人たちが全体像を把握して解決するということが、できなくなっている。
 - ・複雑で難易度の高い問題に対しては、関わるすべての人々が、立場を超えてお互いを理解し合い、共に考え、皆で答えを出し、自分たちのできるところから一歩ずつ進んでいくことが重要である。
- そして、そうした集団での思考や相互作用の高い話し合いを実現するために必要なコミュニケーションの方法が「ダイアログ」である。

■ダイアログの実践

- ・自分自身の内面と相手の内面に深く耳を傾けること。
 - …べき論や一般論ではなく、個人的な考えや体験談を話す。
- ・オープンな心で相手の話を聴き、相手の立場に立って考える。

(次のフェーズ)

- ・今ここで話されている仮説を、より深く探求するための問いかけが増えてくる。自分が受け入れられていることへの喜びを感じたり、場の一体感が現れてくる。そして、異なった見解を持った人々間の対立的なエネルギーから、自分たちがこれまで持っていた見解を捨て去って、共に本当に重要なことを探求しようというエネルギーへと昇華する。

■ダイアログから得る成果

- ・他者をより深く理解することができる。
 - ・より良い協働関係を築くことができる。
 - ・深い気づきを得て、自分の認識・見方が変わる。
 - ・個人のレベルを超えた新しい創造や発見がある。
 - ・共有化できる新しい目的意識やビジョンが創造される。
 - ・参加した人々の意志やコミットメントが高まる。
 - ・参加することに成長感や喜びを感じることができる。
- * こんな意見交換会をすれば、住民は参加し、話してくれるようになる。

■ダイアログの条件

①. すべての人が話し、すべての人が話を聴く

- ・特定の人が話し過ぎないこと。誰かが一方的に話すのではなく、全員が話し合える場づくりを行うことが重要である。

・全員が話し、全員がその話に耳を傾けることで、一体感を大きく高める。
「こんなに自分自身についての話を人に聴いてもらえた、また、周りの人の話を真剣に聴くことができたのは初めてかもしれない」といった声が、その後のエネルギー(活力)を生む。

②. 断定せずに仮説を保留して話す

- ・断定的な口調で話されたり、相手の発言を受け入れずに否定的に捉えられると、それ以上探求が進まない。
- ・自分の支持する仮説にしがみつくとなく、「こうした仮説が生まれた背景には何があるのだろうか」といった探求的な姿勢で話し合いを行うことが重要である。

③. 体験を語るすることができる場を持つ

- ・あるべき論や抽象的な議論だと、どうしても他者評価や自分との意見の相違に注目してしまう。しかし、「私が体験から感じたことですが…」というように、体験をベースに話をすると、人の体験を否定することはできないので、自然と共感的に聴いたり、他者の話から自らを内省するといったことが起きる。

④. コントロールされずに主体的に選択をする

- ・強制的に参加を促したり、指示命令で話し合いの場をコントロールしようとすると、次第に参加者が次の作業を待つかのごとく受身的になってきて、場のエネルギーが失われてしまう。「自分が話し合いに参加するという選択をした」という主体的な認知を生み出すことが重要である。

⑤. 全体像が見える

- ・参加者1人ひとりの考えをオープンにしたり、話し合った内容を可視化できるようにしたり、全体で気づきや発見、それまでの話し合いで感じたことなどを共有したりすると、次第に参加している全員が1つの頭脳になったかのような全体像や集合的意識が、参加者の中に醸成される。

*議会や委員会の話し合いが、ダイアログを理解して行われていれば、議論のレベルが上がり、やりがいも高まり、大いに成果が出てくると考える。

*議員に多いのは「主張する」…自分の意見や考えを相手に強く訴える。力説する、訴えかける、(人の話を分かろうとしない)…だから、話がまとまらない。

*いつ頃、なれるやろか? 本気でまちづくりを議論/提案する議会に。

以上